

KONFEKSİYON İŞLETMELERİNDE VERİMİ ETKİLEYEN FAALİYETLERİN TEMEL ZAMAN İÇİNDEKİ PAYLARININ ARAŞTIRILMASI

Doç.Dr. Gülseren KURUMER
E.Ü. Müh. Fak. Tekstil Müh. Böl. İZMİR

Bu çalışmada konfeksiyon işletmelerinde çalışma sırasında ortaya çıkan faaliyetlerin cinsleri ve temel zaman içindeki paylarının miktarları araştırılmıştır. Değişik yapıya sahip altı işletmede "Multimoment" ve uzun süreç dağılım zaman etüdüleri uygulanarak, belirlenen faaliyetlerin temel zaman içindeki yüzde dağılımları ortaya çıkarılarak, işletmelerin zayıf noktaları belirlenmiş ve öneriler getirilmeye çalışılmıştır.

INVESTIGATING THE CONTRIBUTIONS TO BASIC TIME OF THE ACTIVITIES WHICH AFFECT THE PRODUCTIVITY IN CLOTHING PLANTS

In this work, the kinds and amounts of contribution of activities occurring in work processes in clothing plant have been investigated. By Applying Multimoment and Long Time Distribution Time Studies in Six Plants and by Determining the percentage Distribution of the Activities Defined, the weak Points of The Plants Have Been Determined and some Recommendations Have Been Formed.

I. GİRİŞ

Konfeksiyon sanayinin emek yoğun yapısı, sistem verimliliğinde baş rolü oynayan insan faaliyetlerinden en iyi şekilde yararlanmayı gerektirmektedir. Bu amaçla işletmelerdeki çalışma zamanlarından ne denli yararlanıldığı belirlenebilmelidir. Bu amaçla öncelikle iş akışları analiz edilmeli, her bir faaliyete ait zamanlar belirlenmeli, elde edilen zamanlar görevle ilişkisine bağlı olarak gruplandırılmalıdır. Analiz ve etütler sonucu elde edilen zamanların senteziyle toplanan bilgiler işletme kontolu ve yönetiminde kullanılabilirler. Böyle bir araştırma için İş Etüdü, İşletmecilik, Endüstri Mühendisliği ve Rasyonalizasyon konularında bilgi birikimi ve eğitime ihtiyaç duyulmaktadır.

Belli bir görevin yerine getirilmesinde öngörülen zamanların içerdiği ek zamanlar (dağılım zamanı payları) kullanılan üretim aracının cinsine, üretilen ürün tipine, çalışma yöntemi, metodu ve çalışma koşullarına göre işletmeden işletmeye farklılık gösterebilir. Söz geçen ek zaman paylarının miktarı ve hangi sınırlar arasında değiştiğini belirlemek üzere değişik işletmelerde araştırmalar yapılmıştır.

2. AMAÇ VE KAPSAM:

Araştırmanın amacı değişik Konfeksiyon İşletmelerinde siparişe bağlı ve sipariştan bağımsız olarak ortaya çıkan faaliyetlerin cinslerini, toplam sürelerini ve temel zaman içindeki paylarını saptamaktır. Böylece verim düşüklü-

ğüne neden olabilecek faaliyetlerin türü ve süresi ortaya konarak iyileştirme çalışmaları için ip uçları sağlanabilecektir. Ayrıca farklı etüt yöntemleri uygulanarak, her bir yönteme göre elde edilen sonuçların yorumlanması amaçlanmıştır.

3. MATERYEL VE YÖNTEM:

Araştırma dört hazır giyim ve iki deri hazır giyim işletmesinde, farklı üretim araçları ve farklı operasyonlarda yapılmıştır.

Araştırmada Refa Uzun Süreli Dağılım Zamanı ve Multimoment etüt yöntemleri Kullanılmıştır.

- Uzun Süreli Dağılım Zamanı Etüdüleri A, B, C, D, E, F işletmelerinde uygulanmıştır.

- Multimoment Etüdüleri E ve F işletmelerinde uygulanmıştır.